



Jack van Langen, directeur van Quote Invest en Wendy Harmsen, directeur van Environmental Coating Systems. Beide volgen de opleiding Part time Master of Science in Management aan de Nyenrode Business Universiteit.

die gescheiden verantwoordelijkheden kennen. Beslissingen voor het gebruik van duurzame technologische innovatie in de bouw worden vooraan in de keten gemaakt. Bedrijven die zich aan het einde van de keten bevinden, hebben hier vaak beperkte inspraak. Mede hierdoor lijkt

identificeren medewerkers van MKB-bedrijven zich sterker met het bedrijf en zijn ze bereid om net dat stapje extra te doen." Concurrenten op markten van massaproductie is door het ontbreken van schaalvoordeel en inkoopkracht voor het MKB veelal een onhaalbare kaart.

Wendy Harmsen: "Toch hoeft dit voor innovatie geen belemmering te zijn. Sterker, door het opzoeken van nichemarkten kan duurzaam innoveren juist worden bevorderd.

Hierdoor kan men zich onderscheiden van de concurrentie met aantrekkelijke, kwalitatief goede duurzame producten en diensten. Voor het MKB zijn nichemarkten zeer aantrekkelijk, voor grote bedrijven daarin tegen zijn de volumes te klein. Door innovatieve activiteiten te plaatsen in hun bedrijfsstrategie en businessmodel, kunnen MKB-bedrijven in de bouw de concurrentie met grote bedrijven aan."

Alliantie tussen marktpartijen

Het meest van invloed op de beslissing van MKB-ondernemers om de stap te zetten naar duurzame innovatie betreft bedrijfs-economische motieven tussen opdrachtgever, toeleverancier en financiële partners. Hieronder vallen bijvoorbeeld veranderde klantwensen voor nieuwe producten en productiemogelijkheden. Jack van Langen: "Economische betrekkingen met (potentiële) opdrachtgevers en toeleveranciers leiden tot inzicht in winst- of verlieskansen op markten, en stellen de noodzaak en het economische draagvlak voor vernieuwing vast. Zolang bedrijven belang hebben bij het in stand

houden van 'ouderwetse' (werkopleverende, maar inefficiënte) technieken komen structureel duurzame en productievere technieken moeilijk aan bod. Samenwerking in de bouwbranche kan deze blokkade opheffen." Bovendien, zo vertelt Jack van Langen moet het in de kern van de onderneming zitten om samen te werken. "Samenwerking moet resulteren in win-winsituaties voor alle marktpartijen. Voorwaarden hiervoor zijn onder andere het creëren van een werkbare situatie met goede afspraken rondom financiële voorzieningen, risico's en intellectueel eigendom, eventueel contractueel vastgelegd waar mogelijk. Liefst zijn deelnemende marktpartijen geen directe concurrente van elkaar, vertrouwen ze elkaar en kennen ze een verscheidenheid van verschillende achtergronden. Het best werken initiatieven die door bedrijven zelf zijn opgestart. Je kunt dit niet van bovenaf met wet- en regelgeving opleggen."

Meer informatie?

U kunt vrijblijvend een afspraak maken of informatie inwinnen bij:



Quote Invest BV
Postbus 1014
1700 BA Heerhugowaard
T. 072-5718040
F. 072-5718743
E. info@quote-invest.nl
W. www.quote-invest.nl

Het is een algemeen gegeven dat het MKB het nog al eens aan middelen ontbreekt

er soms maar weinig vertrouwen te zijn tussen de marktpartijen, waardoor er weinig behoefte bestaat om bestaande belangen aan te tasten. Desondanks blijft er voor bedrijven ruimte om duurzaam te innoveren. Jack van Langen: "Er zijn weinig aansporingen om duurzame technieken bespreekbaar- en toepasbaar te maken in samenwerkingsverbanden, om een project toch richting duurzaamheid te trekken is een grote rol weggelegd aan de ontwerpende kant.

Nichemarkten

Gegeven dat MKB-bedrijven relatief klein zijn, hoeft dit niet altijd nadelig te zijn, stelt Jack van Langen. Ze bezitten meer flexibiliteit en creativiteit dan grote bedrijven bij het ontwikkelen en toepassen van innovaties, om zich aan te passen, zowel aan de markt als in organisatorisch opzicht. Volgens Jack van Langen speelt de individuele ondernemer in het MKB een essentiële rol bij duurzame innovatie. "Naast capaciteiten is motivatie doorslaggevend. Ook de beschikbaarheid van gemotiveerd en gekwalificeerd personeel helpt hierbij. Mede door de kleinschaligheid